



# Comptes annuels 2025

## CCI FRANCE

## EXERCICE 2025

| BILAN - ACTIF                                             |                                      |                                                   |                                  |                                      |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|
| BILAN<br>ACTIF                                            | Exercice 2025<br>Budget Exécuté 2025 |                                                   |                                  | Exercice 2024<br>Budget Exécuté 2024 |
|                                                           | Brut                                 | Amortissements et<br>dépréciations<br>(à déduire) | Net<br>au 31/12/2025<br>en Euros | Net<br>au 31/12/2024<br>en Euros     |
| Immobilisations incorporelles                             | 623 606,21                           | 339 051,72                                        | 284 554,49                       | 154 082,02                           |
| Immobilisations corporelles hors concessions              | 29 353 393,48                        | 6 026 898,87                                      | 23 326 494,61                    | 24 012 908,90                        |
| Immobilisations corporelles mises en concession           |                                      |                                                   | 0,00                             |                                      |
| Participations                                            | 5 857 745,76                         | 865 441,00                                        | 4 992 304,76                     | 1 516 305,76                         |
| Créances rattachées à des participations                  | 933,10                               | 933,10                                            | 0,00                             |                                      |
| Autres titres immobilisés                                 |                                      |                                                   | 0,00                             |                                      |
| Prêts                                                     |                                      |                                                   | 0,00                             |                                      |
| Créances immobilisées CCIR / CCIT sur engagements sociaux |                                      |                                                   | 0,00                             |                                      |
| Prêts et avances interservices accordés                   |                                      |                                                   | 0,00                             |                                      |
| Autres immobilisations financières                        | 2 800 384,00                         |                                                   | 2 800 384,00                     | 3 096 000,00                         |
| Immobilisations financières                               | 8 659 062,86                         | 866 374,10                                        | 7 792 688,76                     | 4 612 305,76                         |
| Total de l'actif immobilisé (I)                           | 38 636 062,55                        | 7 232 324,69                                      | 31 403 737,86                    | 28 779 296,68                        |
| Stocks de terrains ou d'immeubles                         |                                      |                                                   | 0,00                             |                                      |
| Autres stocks et en-cours                                 |                                      |                                                   | 0,00                             |                                      |
| Créances Clients et Comptes rattachés                     | 4 473 022,92                         | 237 368,88                                        | 4 235 654,04                     | 3 830 495,12                         |
| Autres créances                                           | 708 403,28                           |                                                   | 708 403,28                       | 680 061,72                           |
| Charges constatées d'avance                               | 606 859,28                           |                                                   | 606 859,28                       | 527 488,05                           |
| Créances                                                  | 5 788 285,48                         | 237 368,88                                        | 5 550 916,60                     | 5 038 044,89                         |
| Valeurs mobilières de placement                           | 2 215 000,00                         |                                                   | 2 215 000,00                     | 6 407 000,00                         |
| Disponibilités                                            | 12 754 767,02                        |                                                   | 12 754 767,02                    | 17 753 384,77                        |
| Total de l'actif circulant (II)                           | 20 758 052,50                        | 237 368,88                                        | 20 520 683,62                    | 29 198 429,66                        |
| TOTAL GENERAL DE L'ACTIF (I + II)                         | 59 394 115,05                        | 7 469 693,57                                      | 51 924 421,48                    | 57 977 726,34                        |

| BILAN - PASSIF                                |                                               |                                               |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| BILAN<br>PASSIF                               | Exercice 2025                                 | Exercice 2024                                 |
|                                               | Budget Exécuté 2025<br>31/12/2025<br>en Euros | Budget Exécuté 2024<br>31/12/2024<br>en Euros |
| Ecart d'ouverture du premier bilan            | 2 134 748,32                                  | 2 134 748,32                                  |
| Apports                                       |                                               |                                               |
| Réserves                                      |                                               |                                               |
| Report à nouveau                              | 31 651 661,35                                 | 31 645 874,78                                 |
| Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)    | 80 190,05                                     | 5 786,57                                      |
| Subventions d'investissement                  |                                               |                                               |
| Droit du concédant                            |                                               |                                               |
| Provisions réglementées                       |                                               |                                               |
| <b>Total des capitaux propres (I)</b>         | <b>33 866 599,72</b>                          | <b>33 786 409,67</b>                          |
| Provisions pour risques                       | 657 000,00                                    | 929 000,00                                    |
| Provisions pour charges                       | 1 325 000,00                                  | 1 620 000,00                                  |
| <b>Total des provisions (II)</b>              | <b>1 982 000,00</b>                           | <b>2 549 000,00</b>                           |
| Emprunts et dettes assimilées                 |                                               | 98 844,52                                     |
| Prêts et avances interservices reçus          |                                               |                                               |
| Autres dettes financières                     |                                               |                                               |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés      | 3 648 982,15                                  | 4 396 189,27                                  |
| Dettes fiscales et sociales                   | 2 907 284,16                                  | 2 992 901,73                                  |
| Autres dettes                                 | 8 921 091,83                                  | 13 452 808,95                                 |
| Produits constatés d'avance                   | 598 463,62                                    | 701 572,20                                    |
| <b>Total des dettes (III)</b>                 | <b>16 075 821,76</b>                          | <b>21 642 316,67</b>                          |
| <b>TOTAL GENERAL DU PASSIF (I + II + III)</b> | <b>51 924 421,48</b>                          | <b>57 977 726,34</b>                          |

## CCI FRANCE

## EXERCICE 2025

## COMPTE DE RESULTAT

| COMPTE DE RESULTAT                                                                                                                  | Exercice 2025<br>Budget Exécuté 2025<br>en Euros<br>(1) | Exercice 2024<br>Budget Exécuté 2024<br>en Euros<br>(2) | Différence<br>(3) = (1) - (2)<br>BE 2025 - BE 2024 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| <b>Produits d'exploitation</b>                                                                                                      |                                                         |                                                         |                                                    |
| Ressource fiscale de l'exercice (CCIR / CCI France)                                                                                 | 17 553 000,00                                           | 17 553 000,00                                           | 0,00                                               |
| Reliquats de ressource fiscale sur exercices antérieurs                                                                             |                                                         |                                                         | 0,00                                               |
| Contribution reçue des CCIR (dans les CCIT)                                                                                         |                                                         |                                                         | 0,00                                               |
| <i>Sous-total Ressource fiscale</i>                                                                                                 | <i>17 553 000,00</i>                                    | <i>17 553 000,00</i>                                    | <i>0,00</i>                                        |
| Ventes de marchandises                                                                                                              | 875 338,44                                              | 1 057 987,92                                            | -182 649,48                                        |
| Production vendue (biens et services)                                                                                               | 4 142 149,39                                            | 4 932 722,20                                            | -790 572,81                                        |
| <i>Sous-total Chiffre d'affaires</i>                                                                                                | <i>5 017 487,83</i>                                     | <i>5 990 710,12</i>                                     | <i>-973 222,29</i>                                 |
| Production stockée                                                                                                                  |                                                         |                                                         | 0,00                                               |
| Production immobilisée                                                                                                              |                                                         |                                                         | 0,00                                               |
| Taxe d'apprentissage et financement par les OPCO                                                                                    |                                                         |                                                         | 0,00                                               |
| Subventions Union européenne                                                                                                        | 15 229,93                                               | 7 613,00                                                | 7 616,93                                           |
| Subventions Etat                                                                                                                    |                                                         |                                                         | 0,00                                               |
| Subventions Collectivités territoriales                                                                                             | 50 000,00                                               |                                                         | 50 000,00                                          |
| Autres subventions d'exploitation                                                                                                   | 115 071,77                                              | 117 565,79                                              | -2 494,02                                          |
| Quote part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice                                                         |                                                         |                                                         | 0,00                                               |
| <i>Sous-total Autres ressources d'origine publique</i>                                                                              | <i>180 301,70</i>                                       | <i>125 178,79</i>                                       | <i>55 122,91</i>                                   |
| Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions pour risques et charges (hors mises à disposition de personnel par la CCI) | 1 263 213,94                                            | 200 772,84                                              | 1 062 441,10                                       |
| Reprises sur provisions pour risques et charges relatives aux mises à disposition de personnel par la CCI                           |                                                         |                                                         | 0,00                                               |
| Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles                                                                |                                                         |                                                         | 0,00                                               |
| Mise à disposition de personnel d'une CCI à une autre CCI                                                                           | 21 443,25                                               |                                                         | 21 443,25                                          |
| Autres flux sociaux budgétaires liés à des mises à disposition de personnel entre CCI (produits)                                    | 1 688 148,76                                            |                                                         | 1 688 148,76                                       |
| Mise à disposition de personnel (et autres flux sociaux budgétaires liés) d'une CCI à une entité liée                               |                                                         |                                                         | 0,00                                               |
| Autres produits d'exploitation                                                                                                      | 8 058,37                                                | 3 543,34                                                | 4 515,03                                           |
| Contributions inter-services reçues / Prestations inter-services (produits)                                                         |                                                         |                                                         | 0,00                                               |
| <b>Total des produits d'exploitation (I)</b>                                                                                        | <b>25 731 653,85</b>                                    | <b>23 873 205,09</b>                                    | <b>1 858 448,76</b>                                |
| <b>Charges d'exploitation</b>                                                                                                       |                                                         |                                                         |                                                    |
| Contribution versée aux CCIT (dans la CCIR)                                                                                         |                                                         |                                                         | 0,00                                               |
| Achats de marchandises                                                                                                              |                                                         |                                                         | 0,00                                               |
| Variation de stocks (marchandises)                                                                                                  |                                                         |                                                         | 0,00                                               |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements                                                                           |                                                         |                                                         | 0,00                                               |
| Variation de stocks (matières premières et autres approvisionnements)                                                               |                                                         |                                                         | 0,00                                               |
| <i>Sous-total Achats de marchandises, matières premières et autres approvisionnements</i>                                           | <i>0,00</i>                                             | <i>0,00</i>                                             | <i>0,00</i>                                        |
| Mise à disposition de personnel d'une CCI par une autre CCI                                                                         | 851 762,92                                              | 915 001,98                                              | -63 239,06                                         |
| Autres flux sociaux budgétaires liés à des mises à disposition de personnel entre CCI (charges)                                     |                                                         |                                                         | 0,00                                               |
| Mise à disposition de personnel d'une CCI (et autres flux sociaux budgétaires liés) par une entité liée                             |                                                         |                                                         | 0,00                                               |
| Autres achats et charges externes (hors mises à disposition de personnel)                                                           | 9 322 856,72                                            | 9 170 060,38                                            | 152 796,34                                         |
| <i>Sous-total Autres achats et charges externes</i>                                                                                 | <i>10 174 619,64</i>                                    | <i>10 085 062,36</i>                                    | <i>89 557,28</i>                                   |
| Impôts, taxes et versements assimilés (non assis sur les salaires)                                                                  | -17 600,76                                              | 153 006,81                                              | -170 607,57                                        |
| Salaires                                                                                                                            | 7 932 255,62                                            | 6 638 952,09                                            | 1 293 303,53                                       |
| Cotisations sociales                                                                                                                | 3 463 907,71                                            | 3 139 829,74                                            | 324 077,97                                         |
| Impôts et taxes assis sur les salaires                                                                                              | 1 169 679,66                                            | 1 022 566,32                                            | 147 113,34                                         |
| <i>Sous-total Masse salariale</i>                                                                                                   | <i>12 565 842,99</i>                                    | <i>10 801 348,15</i>                                    | <i>1 764 494,84</i>                                |
| Dotations aux amortissements sur immobilisations                                                                                    | 806 045,16                                              | 780 520,16                                              | 25 525,00                                          |
| Dotations aux dépréciations sur immobilisations                                                                                     |                                                         |                                                         | 0,00                                               |
| Dotations aux dépréciations sur actif circulant                                                                                     | 112 166,00                                              | 202 557,02                                              | -90 391,02                                         |
| <i>Sous-total Dotations aux amortissements et aux dépréciations</i>                                                                 | <i>918 211,16</i>                                       | <i>983 077,18</i>                                       | <i>-64 866,02</i>                                  |
| Dotations aux provisions pour risques et charges (hors mises à disposition de personnel par la CCI)                                 | 424 000,00                                              | 654 000,00                                              | -230 000,00                                        |
| Dotations aux provisions pour risques et charges relatives aux mises à disposition de personnel par la CCI                          |                                                         |                                                         | 0,00                                               |
| Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées                                                          | 2 184,10                                                |                                                         | 2 184,10                                           |
| Autres charges d'exploitation                                                                                                       | 1 304 563,80                                            | 957 949,92                                              | 346 613,88                                         |
| Contributions inter-services versées / Prestations inter-services (charges)                                                         |                                                         |                                                         | 0,00                                               |
| <b>Total des charges d'exploitation (II)</b>                                                                                        | <b>25 371 820,93</b>                                    | <b>23 634 444,42</b>                                    | <b>1 737 376,51</b>                                |
| <b>1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>                                                                                            | <b>359 832,92</b>                                       | <b>238 760,67</b>                                       | <b>121 072,25</b>                                  |
| Quote-part de résultat sur opérations faites en commun                                                                              |                                                         |                                                         |                                                    |
| Bénéfice attribué ou perte transférée (III)                                                                                         |                                                         |                                                         | 0,00                                               |
| Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)                                                                                          |                                                         |                                                         | 0,00                                               |

## CCI FRANCE

## EXERCICE 2025

| COMPTE DE RESULTAT                                                                            | Exercice 2025<br>Budget Exécuté 2025<br>en Euros<br>(1) | Exercice 2024<br>Budget Exécuté 2024<br>en Euros<br>(2) | Différence<br>(3) = (1) - (2)<br>BE 2025 - BE 2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| <b>Produits financiers</b>                                                                    |                                                         |                                                         |                                                    |
| De participation                                                                              |                                                         |                                                         | 0,00                                               |
| D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé                                 |                                                         |                                                         | 0,00                                               |
| Autres intérêts et produits assimilés                                                         | 520 272,13                                              | 828 277,91                                              | -308 005,78                                        |
| Reprises sur dépréciations et provisions financières                                          | 87 999,00                                               | 124 724,00                                              | -36 725,00                                         |
| Produits des cessions d'immobilisations financières                                           | 712 000,00                                              |                                                         | 712 000,00                                         |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie  |                                                         |                                                         | 0,00                                               |
| <b>Total des produits financiers (V)</b>                                                      | <b>1 320 271,13</b>                                     | <b>953 001,91</b>                                       | <b>367 269,22</b>                                  |
| <b>Charges financières</b>                                                                    |                                                         |                                                         |                                                    |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions                             |                                                         |                                                         | 0,00                                               |
| Intérêts et charges assimilées                                                                |                                                         |                                                         | 0,00                                               |
| Valeurs comptables des immobilisations financières cédées                                     | 712 000,00                                              |                                                         | 712 000,00                                         |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie |                                                         |                                                         | 0,00                                               |
| <b>Total des charges financières (VI)</b>                                                     | <b>712 000,00</b>                                       | <b>0,00</b>                                             | <b>712 000,00</b>                                  |
| <b>2. RESULTAT FINANCIER (V - VI)</b>                                                         | <b>608 271,13</b>                                       | <b>953 001,91</b>                                       | <b>-344 730,78</b>                                 |
| <b>3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV + V - VI)</b>                          | <b>968 104,05</b>                                       | <b>1 191 762,58</b>                                     | <b>-223 658,53</b>                                 |
| <b>Produits exceptionnels</b>                                                                 |                                                         |                                                         |                                                    |
| Produits des cessions exceptionnelles d'immobilisations                                       |                                                         | 10,21                                                   | -10,21                                             |
| Reprises sur dépréciations et provisions exceptionnelles                                      |                                                         |                                                         | 0,00                                               |
| Autres produits exceptionnels                                                                 |                                                         |                                                         | 0,00                                               |
| <b>Total des produits exceptionnels (VII)</b>                                                 | <b>0,00</b>                                             | <b>10,21</b>                                            | <b>-10,21</b>                                      |
| <b>Charges exceptionnelles</b>                                                                |                                                         |                                                         |                                                    |
| Valeurs comptables des cessions exceptionnelles d'immobilisations                             |                                                         | 2 021,22                                                | -2 021,22                                          |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions exceptionnelles             |                                                         |                                                         | 0,00                                               |
| Autres charges exceptionnelles                                                                | 684 364,00                                              | 934 469,00                                              | -250 105,00                                        |
| <b>Total des charges exceptionnelles (VIII)</b>                                               | <b>684 364,00</b>                                       | <b>936 490,22</b>                                       | <b>-252 126,22</b>                                 |
| <b>4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)</b>                                                  | <b>-684 364,00</b>                                      | <b>-936 480,01</b>                                      | <b>252 116,01</b>                                  |
| Impôts sur les bénéfices (IX)                                                                 | 203 550,00                                              | 249 496,00                                              | -45 946,00                                         |
| <b>Total des produits (I+III+V+VII)</b>                                                       | <b>27 051 924,98</b>                                    | <b>24 826 217,21</b>                                    | <b>2 225 707,77</b>                                |
| <b>Total des charges (II+IV+VI+VIII+IX)</b>                                                   | <b>26 971 734,93</b>                                    | <b>24 820 430,64</b>                                    | <b>2 151 304,29</b>                                |
| <b>BENEFICE OU PERTE</b>                                                                      | <b>80 190,05</b>                                        | <b>5 786,57</b>                                         | <b>74 403,48</b>                                   |

## CCI FRANCE

### **Exercice 2025** **Annexe aux comptes annuels**

#### **PREAMBULE : EVENEMENTS MARQUANTS DE L'EXERCICE**

##### PLAN STRATEGIQUE 2022-2027 DU RESEAU

Un plan stratégique pour la période 2022-2027 a été élaboré en 2022. Fruit de nombreuses propositions issues d'une démarche participative, progressive et englobante, il a été adopté à l'unanimité par l'Assemblée générale de CCI France de septembre 2022.

L'année 2025 a été la 3<sup>e</sup> année de déploiement opérationnel de ce plan stratégique. La dynamique de travail a été poursuivie : les travaux de l'année ont mobilisé plus de 350 élus, directeurs généraux et collaborateurs, pour contribuer aux 8 chantiers stratégiques prioritaires : Transitions, Compétences, France 2030, Transmission-reprise, Commerce Extérieur, Data, CCI ACADEMIE. Les travaux ont donné lieu à 91 réunions au cours de l'année, avec des livrables atteints en 3, 6 et 9 mois présentés lors de l'évènement du réseau : les CCINERGIES 2025 en septembre 2025 à Nantes. Ces chantiers ont été pilotés par des cockpits composés de 2 Présidents et 2 directeurs généraux qui ont été garants de l'atteinte des objectifs de l'année.

##### PRELEVEMENT SUR FONDS DE ROULEMENT

L'article 125 de la loi de finances initiale pour 2025 a prévu un prélèvement sur les fonds de roulement des CCI de 20 millions d'euros réparti entre les CCI par les instances de CCI France.

La répartition de ce prélèvement entre les différents établissements du réseau des CCI a été décidée par l'Assemblée générale de CCI France le 25 novembre 2025, et précisée par le Comité Directeur de CCI France le 20 janvier 2026.

La quote-part de CCI France est comptabilisée en charges exceptionnelles.

##### CREATION DE LA SOCIETE CONSULAIRE INFRASTRUCTURES ET MOBILITES (SCIM)

CCI France a créé en fin d'année 2025 la Société Consulaire Infrastructures et Mobilités (SCIM). Cette société, détenue au 31.12.2025 par CCI France et 10 CCI, est entrée en décembre 2025 au capital de la Société d'Exploitation et d'Action Locale pour les Aéroports Régionaux (SEALAR), opérateur mutualisé créé par deux CCI pour accompagner et/ou assurer l'exploitation et le pilotage de plateformes aéroportuaires régionales. Cette opération vise à transformer cette initiative en un outil national au service de l'ensemble du réseau. Elle sécurise une gouvernance et un pilotage national, et facilite la mutualisation des moyens et la diffusion d'expertises entre

CCI. Pour CCI France et le réseau des CCI, l'intérêt est double : renforcer l'empreinte du réseau sur la gestion aéroportuaire en proposant une alternative crédible aux opérateurs privés, et accroître la capacité collective à répondre à des appels d'offres/partenariats avec les collectivités, au bénéfice de l'aménagement et de l'attractivité des territoires.

## REGLEMENT ANC N° 2022-06 ET NOUVEAUX ETATS FINANCIERS DES CCI

L'autorité des normes comptables (ANC) a adopté le règlement ANC n° 2022-06 du 5 novembre 2022 relatif à la modernisation des états financiers, modifiant le règlement ANC n° 2014-03 du 5 juin 2014 relatif au plan comptable général. Ces nouvelles dispositions sont applicables pour la première fois aux comptes de l'exercice 2025 et constituent un changement de méthode comptable dont les principaux impacts sont :

- la modification de la définition du résultat exceptionnel ;
- la suppression de la technique de transferts de charges ;
- les modifications des modèles d'états financiers et de la présentation des informations dans l'Annexe. Afin de tenir compte de ces modifications, les états financiers normés des CCI ont été révisés par décision de l'Assemblée Générale de CCI France du 27 novembre 2024, approuvée par la tutelle des CCI le 11 décembre 2024.

Ces changements de réglementation se traduisent notamment par un nouveau traitement comptable des produits d'exploitation et des charges d'exploitation de l'exercice 2025. Les incidences financières et de présentation sont exposées aux points 3.1 et 3.2 de la présente Annexe.

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ne sont pas retraités rétrospectivement des nouvelles règles. En revanche, des regroupements et des reclassements ont été opérés dans la colonne comparative « Exercice 2024 » entre des lignes de bilan ou du compte de résultat pour respecter le nouveau format des états financiers. Ces adaptations dans la présentation de la colonne comparative de l'exercice précédent sont les suivantes :

- A l'Actif, les immobilisations incorporelles et corporelles, qui étaient présentées sur plusieurs lignes lors de l'exercice précédent ont été regroupées sur les deux lignes « Immobilisations incorporelles » et « Immobilisations corporelles » ;
- A l'Actif, la ligne « Avances et acomptes versés sur commandes », qui était présentée lors de l'exercice précédent a été regroupée avec la ligne « Autres créances ». Les « Avances et acomptes versés sur commandes » s'élèvent à 352 K€ au 31 décembre 2025, ils s'élevaient à 154 K€ au 31 décembre 2024 ;
- A l'Actif, la ligne « Charges constatées d'avance » est présentée parmi les éléments constituant la rubrique des « Créances » ;
- Au Passif, les lignes « Avances et acomptes reçus sur commandes en cours » et « Dettes sur immobilisations et comptes rattachés », qui étaient présentées lors de l'exercice précédent, ont été regroupées avec la ligne « Autres dettes ». Les « Avances et acomptes reçus sur commandes en cours » s'élèvent à 4 K€ au 31 décembre 2025, comme en 2024. Les « Dettes sur immobilisations et comptes rattachés » sont de 173 K€ au 31 décembre 2025, elles ressortaient à 57 K€ au 31 décembre 2024 ;
- Au Compte de résultat, les produits et charges, qui étaient présentés de manière distincte par nature lors de l'exercice précédent, sont désormais présentés en liste ;

- Au Compte de résultat, la ligne « Ressources d'origine publique et subvention d'exploitation » est désormais une rubrique composée de plusieurs lignes de détail ;
- Au Compte de résultat, la ligne « Autres achats et charges externes » est désormais une rubrique composée de plusieurs lignes de détail ;
- Au Compte de résultat, la ligne « Impôts, taxes et versements assimilés » est désormais présentée en deux lignes « Impôts, taxes et versements assimilés (non assis sur les salaires) » et « Impôts et taxes assis sur les salaires », cette dernière ligne étant intégrée à une nouvelle rubrique intitulée « Masse salariale ».

Compte tenu du caractère significatif de ces regroupements et reclassements, le bilan et le compte de résultat certifiés de l'exercice précédent sont présentés séparément dans leur ancien format au point 7 de la présente Annexe.

## 1. METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels de CCI FRANCE sont établis conformément aux règles du Plan Comptable Général, issu du règlement n°2014-03 de l'Autorité des Normes Comptables, et à celles adoptées pour tenir compte des spécificités de l'activité des Chambres de Commerce et d'Industrie (norme 4.8 du réseau des CCI). Les principales méthodes comptables utilisées par CCI FRANCE dans ce cadre sont précisées dans cette annexe.

Le bilan de l'exercice clos au 31.12.2025 présente un total de 51 924 421,48 Euros et le compte de résultat de l'exercice fait ressortir un résultat bénéficiaire de 80 190,05 Euros.

### 1.1. Immobilisations incorporelles et corporelles

La valeur brute des immobilisations incorporelles et corporelles correspond à leur coût d'acquisition.

Conformément aux dispositions du Plan Comptable Général, CCI FRANCE évalue ses immobilisations corporelles selon la méthode du coût amorti et comptabilise l'amortissement au rythme de la consommation des avantages économiques attendus.

Si, lors de l'acquisition d'une immobilisation, plusieurs composants ayant chacun une durée d'utilisation différente sont identifiés, chacun de ces composants est comptabilisé séparément et fait l'objet d'un plan d'amortissement propre.

Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire en fonction de la durée réelle d'utilisation des immobilisations auxquelles ils se rapportent, soit pour l'essentiel :

|                                                                       |                        | Nombre d'années                               |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------------|
| Composants des ensembles immobiliers                                  |                        |                                               |
| 8-10 rue Pierre Brossolette et 74 rue Jules Guesde (Levallois-Perret) |                        |                                               |
|                                                                       | Terrains               | Non amortissables                             |
|                                                                       | Gros œuvre / structure | 50                                            |
|                                                                       | Façade et toiture      | 20 (initial)<br>30 (nouveaux investissements) |

|  |                                                              |                                                |
|--|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|  | Ascenseurs                                                   | 5 (initial) /<br>25 (nouveaux investissements) |
|  | Electricité                                                  | 15                                             |
|  | Chauffage / climatisation                                    | 5 (initial) /<br>15 (nouveaux investissements) |
|  | Autres installations et second œuvre                         | 15                                             |
|  | Agencements finitions                                        | 10                                             |
|  | Véhicules de transport                                       | 5                                              |
|  | Matériel de bureau                                           | 5 à 10                                         |
|  | Matériel audiovisuel                                         | 5 à 8                                          |
|  | Matériel téléphonie fixe                                     | 8                                              |
|  | Mobilier de bureau                                           | 10                                             |
|  | Matériel informatique                                        | 3 à 5                                          |
|  | Logiciels (de valeur significative et d'utilisation durable) | 4                                              |

## **1.2. Titres de participation**

Les titres de participation sont évalués à leur coût d'acquisition. Au cas particulier des participations de CCI FRANCE, ce coût correspond au capital versé lors de la création des sociétés et lors d'augmentations de capital ultérieures ainsi qu'au prix d'acquisition de certaines actions.

Une dépréciation est constatée lorsque la valeur réelle d'une participation est inférieure à sa valeur comptable.

## **1.3. Créances rattachées à des participations, prêts et autres immobilisations financières**

Les éléments sont valorisés au coût nominal et dépréciés lorsque leur valeur réelle est inférieure à leur valeur comptable.

Afin de couvrir les engagements sociaux de CCI FRANCE et les comptes épargne temps, une partie des valeurs mobilières de placement a été transférée en placement à long terme.

## **1.4. Valeurs mobilières de placement**

Les placements sont inscrits à l'actif pour leur valeur en capital à la date d'acquisition. Lorsque les valeurs mobilières de placement sont constituées par des actions de Sicav ou des parts de Fonds Commun de Placement, les cessions sont comptabilisées selon la méthode FIFO (premier entré – premier sorti).

## **1.5. Engagements sociaux**

### **Allocations d'ancienneté :**

Conformément aux règles générales sur les passifs prévues par le Plan Comptable Général, il est obligatoire de provisionner les médailles du travail et les allocations d'ancienneté. Celles-ci font l'objet d'une comptabilisation en provisions pour charges (cf. notes sur le bilan §2.6).

### **Retraites :**

Les indemnités de départ en retraite au titre des droits acquis par les salariés de CCI FRANCE font l'objet d'une comptabilisation en provisions pour charges (cf. notes sur le bilan §2.6).

### Indemnités chômage :

Jusqu'au 31.12.2018, CCI FRANCE, comme l'ensemble des CCI de France, cotisait à la Caisse d'Assurance Chômage « CMAC » pour couvrir les risques d'indemnisation chômage en cas de perte d'emploi d'un ancien salarié et le versement des cotisations aux régimes de retraite complémentaires ARRCO / AGIRC pendant cette période d'indemnisation.

Les restructurations intervenues au sein des différentes CCI remettaient en cause l'équilibre du financement de cette garantie.

Par ailleurs, le financement de ces risques était mutualisé entre toutes les CCI de France. Or, la tutelle des CCI a indiqué en 2018 que chaque CCI employeur devait être son propre assureur.

Ainsi, depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019, CCI France rembourse à la CMAC les coûts réels des indemnités chômage versées à ses anciens collaborateurs.

A la suite de la loi PACTE, CCI France ayant adhéré au 1<sup>er</sup> décembre 2020 au régime général d'assurance chômage, la prise en charge par CCI France des indemnités chômage versées à ses anciens collaborateurs est désormais limitée aux cessations de contrat antérieures au 1<sup>er</sup> décembre 2020.

Les montants probables à décaisser au-delà du 31.12.2025 au titre de ces indemnités sont enregistrés en provision pour charges (cf. notes sur le bilan §2.6).

L'engagement relatif à l'auto-assurance en matière de chômage consiste en la projection des prestations probables d'indemnité chômage et des cotisations de retraite relatives à cette indemnisation.

Pour chaque participant est calculée, puis actualisée, la prestation susceptible de lui être versée d'après les règles de la convention à partir de ses données personnelles projetées jusqu'à l'âge normal de fin de versement de la prestation.

## **1.6. Autres dettes**

### Fonds de modernisation et projets nationaux

De 2016 à 2018, CCI France a perçu, dans le cadre de Loi de Finance, des montants spécifiques de Taxe pour Frais de Chambres de Commerce et d'Industrie (TCCI) afin de créer un fonds destiné à financer des projets d'intérêt national en faveur de l'innovation et de la modernisation du réseau des Chambres de Commerce et d'Industrie.

Les 4,5 millions d'Euros de TCCI reçus à ce titre en 2018 ont été réservés à des projets tournés vers la digitalisation des services rendus par les CCI à leurs ressortissants, vers l'international et vers la mise en œuvre du plan d'actions « Faire réseau ».

En 2019, le fonds de modernisation ayant été supprimé, CCI France a proposé à son assemblée générale, qui l'a accepté, d'allouer à la poursuite des projets du fonds de modernisation un total de 2,5 millions d'Euros de TCCI, dans le cadre des projets de portée nationale prévus par la Loi de finances initiale pour 2019 et confirmés par la loi PACTE.

Les projets de portée nationale ont été dotés de 2,5 millions d'Euros de TCCI de 2020 à 2024, puis 2,892 millions d'Euros en 2025.

Les opérations relatives au fonds de modernisation et aux projets nationaux (achats, frais de personnel, autres frais directement imputables aux projets et TCCI perçue) sont comptabilisées en comptes de tiers, comme le prévoyait le décret n° 2016-569 du 10 mai 2016 pour le fonds de

modernisation. Le différentiel entre les charges et les produits à la fin de l'exercice 2025 figure dans les « autres dettes » au passif du bilan.

## GPEC

La loi PACTE de 2019 a confié à CCI France la responsabilité d'impulser une gestion prévisionnelle des emplois et des compétences (GPEC) nationale pour les CCI afin de favoriser l'accompagnement au changement et l'évolution des compétences des collaborateurs du réseau.

Un plan GPEC 2020-2022 a ainsi été élaboré et CCI France s'est vue dotée d'une ressource triennale de 923 K€ par an de TCCI pour développer des outils et processus GPEC nationaux communs au réseau et assurer la cohérence de l'ensemble de la démarche. Le dispositif a été reconduit pour les années 2023 et 2024 avec une ressource de 900 K€ de TCCI, puis 2025 avec une ressource de 508 K€ de TCCI.

Par analogie avec les projets nationaux, les opérations relatives à cette démarche nationale GPEC sont comptabilisées dans un compte de tiers dédié.

## Fonds national de solidarité

L'assemblée générale de CCI France a décidé d'alimenter le fonds national de solidarité créé en 2020 permettant d'aider ponctuellement des CCI à faire face aux catastrophes climatiques, industrielles et autres, d'un budget spécifique de 300 K€ de TCCI pour l'exercice 2025.

Ces opérations sont traitées en compte de tiers.

## **2. NOTES SUR LE BILAN**

### **2.1. Immobilisations**

#### **2.1.1 Valeurs brutes**

| En K€                                                                                      | Montant brut<br>à l'ouverture<br>de l'exercice | Augmentations | Diminutions  | Montant brut<br>à la clôture<br>de l'exercice |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------|--------------|-----------------------------------------------|
| Immobilisations incorporelles                                                              | 572                                            | 183           | 131          | 624                                           |
| <i>Concessions, brevets, licences, marques,<br/>procédés, droits et valeurs similaires</i> | 572                                            | 183           | 131          | 624                                           |
| Immobilisations corporelles                                                                | 29 681                                         | 69            | 397          | 29 353                                        |
| <i>Terrains</i>                                                                            | 13 983                                         | -             | -            | 13 983                                        |
| <i>Constructions</i>                                                                       | 13 711                                         | 27            | -            | 13 738                                        |
| <i>Autres immobilisations corporelles</i>                                                  | 1 987                                          | 42            | 397          | 1 632                                         |
| Immobilisations financières                                                                | 5 567                                          | 4 112         | 1 020        | 8 659                                         |
| <b>Total</b>                                                                               | <b>35 820</b>                                  | <b>4 364</b>  | <b>1 548</b> | <b>38 636</b>                                 |

L'augmentation de la valeur brute des immobilisations incorporelles (183 K€) correspond aux évolutions d'une plateforme de formation et de certification en langues étrangères, pour la quote-part dédiée à l'activité réalisée par CCI France avec les partenaires externes au réseau des CCI. Il s'agit uniquement d'acquisitions.

L'augmentation de la valeur brute des immobilisations corporelles correspond à des travaux effectués dans l'immeuble siège de CCI France (27 K€) ainsi qu'à des acquisitions de matériel informatique (25 K€) et de mobilier et de matériel audiovisuel. Il s'agit uniquement d'acquisitions.

La diminution des valeurs brutes des immobilisations corporelles et incorporelles s'explique par des mises au rebut, essentiellement de matériel informatique et de logiciels.

La création en fin d'année 2025 de la Société Consulaire Infrastructures et Mobilités (SCIM), société par actions simplifiée au capital de 4 100 K€, dont CCI France a été d'abord l'associé unique, explique la quasi-totalité de l'augmentation des immobilisations financières.

La cession, à leur valeur nominale, de 712 K€ d'actions de cette société à des CCI constitue la plus grande partie des diminutions des immobilisations financières.

La SCIM a pour vocation de permettre à CCI France, et aux CCI qui voudront la rejoindre, de prendre une participation dans la Société d'Exploitation et d'Action Locale pour les Aéroports Régionaux (SEALAR), fruit d'un partenariat entre les CCI Aix-Marseille Provence et CCI du Finistère. Cette initiative vise à mutualiser les ressources et les compétences pour répondre aux enjeux de développement et de diversification des activités aéroportuaires, la SEALAR offrant une plateforme nationale pour renforcer la compétence du réseau et son empreinte sur la gestion aéroportuaire.

Les autres mouvements sur les immobilisations financières correspondent à un virement à destination de l'actif circulant lié à l'ajustement à la baisse (pour 308 K€) des placements financiers à long terme mis en place afin de faire face aux engagements sociaux de CCI FRANCE à long terme, à savoir les provisions pour indemnités de départ en retraite, pour allocations d'ancienneté, les comptes épargne temps et la provision chômage.

### 2.1.2 Amortissements et dépréciations

| <b>Amortissements</b><br>En K€            | <b>Durée</b><br><b>Amort. en</b><br><b>années</b> | <b>Mode</b><br><b>Amort.</b> | <b>Amortissements</b><br><b>cumulés à</b><br><b>l'ouverture de</b><br><b>l'exercice</b> | <b>Augmen-</b><br><b>tations :</b><br><b>Dotations</b><br><b>de</b><br><b>l'exercice</b> | <b>Diminutions</b> | <b>Amortis-</b><br><b>sements</b><br><b>cumulés</b><br><b>à la clôture</b><br><b>de</b><br><b>l'exercice</b> |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Immobilisations incorporelles             | 4                                                 | L                            | 418                                                                                     | 52                                                                                       | 131                | 339                                                                                                          |
| Immobilisations corporelles               | 3 à 50<br>(hors terrain)                          | L                            | 5 668                                                                                   | 754                                                                                      | 395                | 6 027                                                                                                        |
| <i>Constructions</i>                      | 5 à 50                                            | L                            | 4 114                                                                                   | 629                                                                                      | -                  | 4 743                                                                                                        |
| <i>Autres immobilisations corporelles</i> | 3 à 10                                            | L                            | 1 554                                                                                   | 125                                                                                      | 395                | 1 284                                                                                                        |
| Immobilisations financières               | -                                                 | -                            | -                                                                                       |                                                                                          |                    | -                                                                                                            |
| <b>Total</b>                              |                                                   |                              | <b>6 086</b>                                                                            | <b>806</b>                                                                               | <b>526</b>         | <b>6 366</b>                                                                                                 |

L = linéaire

L'augmentation des amortissements sur les immobilisations incorporelles et corporelles provient uniquement de la dotation aux amortissements de l'exercice, conformément au plan d'amortissement retenu (cf. §1.1).

Les diminutions d'amortissements correspondent à la reprise des amortissements des immobilisations mises au rebut.

| <b>Dépréciations</b><br>En K€ | <b>Dépréciations</b><br><b>à l'ouverture</b><br><b>de l'exercice</b> | <b>Augmentations</b><br><b>: dotations</b><br><b>de l'exercice</b> | <b>Diminutions :</b><br><b>reprises</b><br><b>de l'exercice</b> | <b>Dépréciations à</b><br><b>la clôture de</b><br><b>l'exercice</b> |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Immobilisations incorporelles | -                                                                    |                                                                    |                                                                 | -                                                                   |
| Immobilisations corporelles   | -                                                                    |                                                                    |                                                                 | -                                                                   |
| Immobilisations financières   | 954                                                                  |                                                                    | 88                                                              | 866                                                                 |
| Créances                      | 397                                                                  | 112                                                                | 272                                                             | 237                                                                 |
| <b>Total</b>                  | <b>1 351</b>                                                         | <b>112</b>                                                         | <b>360</b>                                                      | <b>1 103</b>                                                        |

La diminution des dépréciations des immobilisations financières correspond à la reprise de 88 K€ sur la dépréciation des actions CCI Webstore, du fait de l'amélioration de la situation nette de cette filiale.

## 2.2. Immobilisations financières

CCI FRANCE détient au 31.12.2025 des participations dans trois sociétés.

| Tableau des filiales et participations (montants en Euros)                 |           |                  |                                                     |                                     |       |                                                             |                                                |                                                |                                   |                                                            |              |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------|-------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------|
| Informations financières                                                   |           | Capitaux propres | Quote-part du capital détenue par CCI France (en %) | Valeur comptable des titres détenus |       | Montants nets des prêts et avances consentis par CCI France | Montants des engagements donnés par CCI France | Chiffre d'affaires HT du dernier exercice clos | Résultat du dernier exercice clos | Dividendes encaissés par CCI France au cours de l'exercice | Observations |
|                                                                            |           |                  |                                                     | Brute                               | Nette |                                                             |                                                |                                                |                                   |                                                            |              |
| Filiales et participations                                                 |           |                  |                                                     |                                     |       |                                                             |                                                |                                                |                                   |                                                            |              |
| Renseignements concernant les filiales (+ de 50 % du capital détenu)       |           |                  |                                                     |                                     |       |                                                             |                                                |                                                |                                   |                                                            |              |
| Société Consulaire Infrastructures et Mobilités (SCIM)                     | 4 100 000 | 82,63%           | 3 388 000                                           | 3 388 000                           | 0     | 0                                                           | -                                              | -                                              | 0                                 | 1er exercice non clos                                      |              |
| CCI Webstore                                                               | 2 814 095 | 51,00%           | 2 301 106                                           | 1 435 665                           | 0     | 0                                                           | 3 185 016                                      | 172 547                                        | 0                                 | Comptes 2024                                               |              |
| A. Total des filiales                                                      |           |                  | 5 689 106                                           | 4 823 665                           | 0     | 0                                                           |                                                |                                                | 0                                 |                                                            |              |
| Renseignements concernant les participations (10 à 50 % du capital détenu) |           |                  |                                                     |                                     |       |                                                             |                                                |                                                |                                   |                                                            |              |
| Chambersign France                                                         | 6 160 914 | 34,00%           | 168 640                                             | 168 640                             | 0     | 0                                                           | 7 818 538                                      | 37 544                                         |                                   | Comptes 2024                                               |              |
| B. Total des participations                                                |           |                  | 168 640                                             | 168 640                             | 0     | 0                                                           |                                                |                                                | 0                                 |                                                            |              |
| C. Total des filiales et des participations (A+B)                          |           |                  | 5 857 746                                           | 4 992 305                           | 0     | 0                                                           |                                                |                                                | 0                                 |                                                            |              |

Les titres CCI Webstore sont dépréciés à hauteur de 38%, de sorte que la valeur nette des titres au bilan de CCI FRANCE corresponde à 51% de la situation nette de CCI Webstore au 31.12.2024 (derniers comptes annuels connus).

La créance que détient par ailleurs CCI FRANCE sur CCI Webstore est d'1 K€ au 31.12.2025, sans changement par rapport au 31.12.2024, dépréciée à 100%.

Il convient en outre de signaler l'affectation à long terme en immobilisations financières d'une partie des valeurs mobilières de placement (2 785 K€) en vue de couvrir l'ensemble des engagements sociaux à long terme, y compris les provisions pour comptes épargne temps.

### 2.3. Echéances des créances

État des échéances des créances à la clôture de l'exercice :

| Créances (K€)                            | Montant brut | Echéances<br>à un an au<br>plus | Echéances<br>à plus<br>d'un an |
|------------------------------------------|--------------|---------------------------------|--------------------------------|
| <b>Créances de l'actif immobilisé</b>    |              |                                 |                                |
| Créances rattachées à des participations | 1            | 1                               |                                |
| Prêts                                    | 0            |                                 |                                |
| Autres créances immobilisées             | 15           | 12                              | 3                              |
| <b>Créances de l'actif circulant</b>     |              |                                 |                                |
| Créances clients                         | 4 473        | 4 473                           |                                |
| Autres créances                          | 708          | 708                             |                                |
| Charges constatées d'avance              | 607          | 571                             | 36                             |
| <b>Total</b>                             | <b>5 804</b> | <b>5 765</b>                    | <b>39</b>                      |

Les créances clients font l'objet d'une dépréciation d'un montant de 237 K€ au 31.12.2025 contre 327 K€ au 31.12.2024, en application de la politique adoptée par CCI France de déprécier les créances dont l'antériorité est supérieure à 3 mois et qui restent non apurées à la date d'arrêté des comptes.

Les charges constatées d'avance correspondent par nature à des achats, des prestations ou des versements de subventions dont la fourniture ou la réalisation doit intervenir ultérieurement. Au 31 décembre, il est procédé à un ajustement des charges après examen des conventions et des contrats.

### 2.4. Valeur de réalisation des valeurs mobilières de placement et placements à long terme

La valeur de réalisation des valeurs mobilières de placement et placements à long terme en portefeuille au 31.12.2025 est inférieure de 442 K€ à leur valeur comptable. Cela s'explique par la hausse des taux d'intérêts observée depuis fin 2022, qui rend moins attractifs les placements effectués antérieurement et toujours en portefeuille. Toutefois, aucun événement connu ne permettant de douter du recouvrement à l'échéance des montants placés, ceux-ci n'ont pas fait l'objet de dépréciation.

## 2.5. Capitaux propres

Les apports correspondent à l'écart d'ouverture de premier bilan déterminé par la différence entre l'actif et le passif établis à la date du 01.01.1992. Celui-ci s'élève à 2 135 K€.

Le résultat net comptable de l'exercice 2024 (5,8 K€) est affecté au report à nouveau, dont le solde passe ainsi de 31 645,9 K€ au 31.12.2024 à 31 651,7 K€ au 31.12.2025.

En K€

| Poste                             | 01.01.2025      | Augmentations<br>2025 | Diminutions<br>2025 | 31.12.2025      |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------------|---------------------|-----------------|
| Ecart d'ouverture de 1er bilan    | 2 134,7         |                       |                     | 2 134,7         |
| Report à nouveau                  | 31 645,9        | 5,8                   |                     | 31 651,7        |
| Résultat de l'exercice / bénéfice | 5,8             | 80,2                  | 5,8                 | 80,2            |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>     | <b>33 786,4</b> | <b>86,0</b>           | <b>5,8</b>          | <b>33 866,6</b> |

## 2.6. Etat des provisions

En K€

| Objet                                                    | Montant à<br>l'ouverture de<br>l'exercice | Augmentations<br>: dotations de<br>l'exercice | Diminutions : reprises<br>de l'exercice |                   | Montant à la<br>clôture de<br>l'exercice |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------|------------------------------------------|
|                                                          |                                           |                                               | Utilisées                               | Non-<br>utilisées |                                          |
|                                                          |                                           | +                                             | -                                       | -                 | =                                        |
| <b>Provisions pour risques<br/>(litiges)</b>             | <b>929</b>                                | <b>424</b>                                    | <b>86</b>                               | <b>610</b>        | <b>657</b>                               |
|                                                          |                                           |                                               |                                         |                   |                                          |
| <b>Provisions pour charges<br/>(engagements sociaux)</b> | <b>1 620</b>                              | <b>-</b>                                      | <b>172</b>                              | <b>123</b>        | <b>1 325</b>                             |
| Indemnités de départ à la<br>retraite                    | 1 201                                     |                                               | 121                                     |                   | 1 080                                    |
| Allocations d'ancienneté                                 | 75                                        |                                               | 4                                       |                   | 71                                       |
| Indemnités chômage                                       | 344                                       |                                               | 47                                      | 123               | 174                                      |
| <b>TOTAUX</b>                                            | <b>2 549</b>                              | <b>424</b>                                    | <b>258</b>                              | <b>733</b>        | <b>1 982</b>                             |

## **Analyse des variations significatives des provisions pour risques et charges entre le 31.12.2024 et le 31.12.2025**

Le Plan Comptable Général soumet la constitution de ces provisions à l'existence d'une obligation envers un tiers à la clôture et à l'absence, probable ou certaine, d'une contrepartie équivalente attendue de ce tiers.

Une provision pour risques et charges est définie comme un passif dont l'échéance ou le montant n'est pas fixé de manière précise. Il a été indiqué que le tiers pouvait être une personne physique ou morale, déterminable ou non.

Les risques et charges couverts par une provision doivent être :

- \* soit probables ;
- \* soit certains, mais indéterminés quant à leur montant ou quant à la date de leur survenance. (les charges certaines, déterminées quant à leur montant et à la date de leur survenance doivent être enregistrées en dettes).

Cette réglementation est applicable depuis les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2002.

Compte tenu de ces éléments, figure ci-après l'analyse des variations significatives des provisions pour risques et charges entre le 31.12.2024 et le 31.12.2025. Les informations concernant des litiges avec des fournisseurs, clients, partenaires ou personnes physiques ne sont pas détaillées dans cette note par souci de confidentialité.

### **▪ Provisions pour litiges**

Les provisions ont été ajustées en fonction de l'évolution des litiges au cours de l'exercice 2025 et au regard des informations connues à la date d'arrêté des comptes.

### **▪ Provisions pour engagements sociaux**

Les engagements sociaux de CCI FRANCE concernent plusieurs charges futures : les indemnités de départ en retraite (IDR) appelées aussi allocations de fin de carrière (AFC), les allocations d'ancienneté et les indemnités chômage.

Les dispositions de la convention collective des personnels de droit privé des Chambres de Commerce et d'Industrie, signée le 25 janvier 2023 et entrée en vigueur le 4 avril 2023, sont prises en compte, depuis l'exercice 2023, dans l'évaluation des montants à provisionner au titre des indemnités de départ à la retraite et allocations d'ancienneté.

## **1 - Indemnités de départ à la retraite**

Les droits acquis par les agents au titre des indemnités de départ à la retraite (allocations de fin de carrière) ont été provisionnés par CCI FRANCE pour 1 080 K€.

L'évaluation actuarielle de ces engagements a été effectuée par un actuaire indépendant selon la méthode rétrospective en droits projetés à la date prévisionnelle de départ en retraite sur la base du salaire de fin de carrière. La répartition des droits à prestation est faite de manière linéaire à partir de la date d'embauche.

Le personnel statutaire peut opter pour un statut de droit privé (convention collective des personnels de droit privé des Chambres de Commerce et d'Industrie) lui permettant de bénéficier

d'une indemnité de départ à la retraite majorée. Au 31.12.2025, aucun agent public de CCI France n'a effectué de demande en ce sens. C'est sur la base de ce taux d'option de 0% que les engagements ont été calculés au 31.12.2025. En cas d'option du personnel statutaire de CCI France pour le statut de droit privé selon le taux moyen observé au niveau national (27,5%), l'impact sur les engagements relatifs aux indemnités de départ à la retraite serait de 96 K€.

Les engagements relatifs aux indemnités de départ à la retraite sont évalués à 873 K€ au 31.12.2025, contre 988 K€ au 31.12.2024.

Comme le permet la recommandation n°2013-02 du 7 novembre 2013 de l'Autorité des Normes Comptables, CCI FRANCE applique les modalités dites du « Corridor » en ce qui concerne l'amortissement des gains et pertes actuariels d'expérience et/ou liés à la modification d'hypothèses pour les engagements postérieurs à l'emploi. Ceci conduit à amortir par le résultat sur la durée résiduelle moyenne probable de vie active des salariés (soit 7,3 années) les montants qui dépassent 10% de la valeur des engagements.

Une reprise de provision de 121 K€ a été enregistrée et porte le montant provisionné au titre des indemnités de départ à la retraite à 1 080 K€.

## 2 – Allocations d'ancienneté

Les allocations d'ancienneté sont provisionnées pour couvrir les droits acquis au 31.12.2025 par les agents en activité à cette date. La provision, s'élevant à 71 K€, a été estimée par un actuair indépendant.

## 3 – Indemnités chômage

Les indemnités chômage sont provisionnées pour couvrir les droits acquis au 31.12.2025 par :

- les personnes inscrites et indemnisées à la date de calcul ;
- les personnes inscrites et n'étant pas ou plus indemnisées, mais pouvant l'être, car disposant toujours de droits.

La provision a été estimée par un actuair indépendant.

Après une reprise de provision de 170 K€, la provision s'élève au 31.12.2025 à 174 K€.

## 4 – Sensibilité des engagements sociaux au taux d'actualisation

Taux d'actualisation retenu pour le calcul des engagements indemnités retraite et allocations d'ancienneté au 31.12.2025 : 3,50 %, contre 3,38 % au 31.12.2024.

| montants en K€             | taux d'actualisation |       |       |       |       |
|----------------------------|----------------------|-------|-------|-------|-------|
|                            | 3,00%                | 3,25% | 3,50% | 3,75% | 4,00% |
| indemnités départ retraite | 908                  | 890   | 873   | 857   | 841   |
| allocations d'ancienneté   | 73                   | 72    | 71    | 70    | 69    |

Taux d'actualisation retenu pour le calcul des engagements relatifs aux indemnités chômage au 31.12.2025 : 3 %, identique au taux utilisé au 31.12.2024.

| montants en K€     | taux d'actualisation |       |       |
|--------------------|----------------------|-------|-------|
|                    | 2,00%                | 3,00% | 4,00% |
| indemnités chômage | 176                  | 174   | 173   |

## 2.7. Echéances des dettes

État des échéances des dettes à la clôture de l'exercice :

| Dettes<br><br>(en K€)             | Montant<br>brut | Degré d'exigibilité du passif<br>----- |                                           |                       |
|-----------------------------------|-----------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|
|                                   |                 | Echéances                              |                                           |                       |
|                                   |                 | A un an<br>au plus                     | A plus d'un<br>an et moins<br>de cinq ans | A plus de<br>cinq ans |
| Emprunts et dettes assimilées     | -               | -                                      | -                                         | -                     |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 3 649           | 3 649                                  | -                                         | -                     |
| Autres dettes                     | 11 828          | 11 828                                 | -                                         | -                     |
| Produits constatés d'avance       | 599             | 599                                    | -                                         | -                     |
| <b>Total</b>                      | <b>16 076</b>   | <b>15 977</b>                          | -                                         | -                     |

CCI FRANCE n'a accordé aucune sûreté réelle en garantie des dettes ci-avant.

Figurent dans les autres dettes les **comptes de tiers relatifs aux Projets Nationaux**, pour un montant total de **334 K€** (contre 333 K€ au 31.12.2024) représentant le différentiel entre la TCCI perçue au titre de ces projets et les dépenses enregistrées. Dans ces comptes, ont été affectés directement en 2025 :

- 2 264 K€ d'achats et charges externes (essentiellement des prestations informatiques),
- 434 K€ de salaires, charges et taxes, contre 415 K€ en 2024, liés à l'équipe mise en place pour le pilotage et la réalisation des projets (représentant 3,8 ETP et constituée principalement de collaborateurs embauchés spécifiquement),
- 260 K€ de contributions versées à des CCI en soutien à des actions relatives à ces projets nationaux,
- et 67 K€ de contributions de CCI ainsi que 2 892 K€ de TCCI en produits.

De la même façon, le compte de tiers dédié à la **GPEC nationale du réseau des CCI**, dont le solde au 31.12.2024 s'élevait à 115 K€, s'est vu affecter directement en 2025 :

- 508 K€ de TCCI 2025 en produits, dont 369 K€ ont été réalloués au compte SIRH afin de contribuer à la finalisation du déploiement de l'outil TalentSoft et à des ajustements de fond liés à l'intégration de la convention collective des personnels de droit privé,
- 37 K€ d'achats et charges externes (honoraires conseil notamment),
- 133 K€ de salaires, charges et taxes, contre 66 K€ en 2024, liés à l'équipe mise en place pour le pilotage et la réalisation des projets (représentant 1,5 ETP et constituée de collaborateurs embauchés spécifiquement pour la mise en place de la CCI Académie).

Par conséquent, le solde de ce compte au 31.12.2025 s'élève à 84 K€.

CCI France a par ailleurs perçu, en 2025, un montant de 350 K€ de TCCI destinés à financer, pour le compte du réseau des CCI, d'une part une contribution de 50 K€ à la CCIR Normandie pour la mutualisation de son outil « CCI Business », d'autre part un accompagnement externe, à hauteur de 300 K€, à la détermination de la répartition entre les CCI du prélèvement sur les fonds de roulement des CCI en 2025 prévu en loi de finances. Ces montants ont transité par un compte de tiers dont le solde s'établit à 14 K€ au 31.12.2025.

Figure également dans les autres dettes le **compte de tiers relatif au** Système d'Information Ressources Humaines (**SIRH**) commun à l'ensemble des établissements du réseau des CCI, y compris la CCIR Paris Ile-de-France depuis l'automne 2025.

Le solde du compte dédié au SIRH s'élève au 31.12.2025 à **14 K€**, représentant le différentiel entre les sommes appelées auprès du réseau des CCI au titre de ce dispositif, les autres ressources perçues, et les dépenses enregistrées. Dans ce compte, qui présentait un solde de 12 K€ au 31.12.2024, ont été affectés directement en 2025 :

- Un total de charges de 5 169 K€, réparties comme suit :
  - 3 274 K€ de charges d'exploitation courante du socle commun, dont 592 K€ (contre 635 K€ en 2024) de salaires, charges et taxes liés à l'équipe permanente de CCI France en charge du SIRH (5,2 ETP) ;
  - 1 846 K€ de prestations spécifiques refacturées (redevances logicielles additionnelles au socle commun, prestations de formation, travaux à façon, licences et travaux d'intégration de la CCIR Paris Ile-de-France dans le SIRH...) ;
  - 49 K€ de charges exceptionnelles liées à la finalisation du déploiement du logiciel TalentSoft.
- Un total de produits de 5 171 K€, dont :
  - 4 802 K€ de facturation aux CCI et autres établissements du réseau ;
  - et 369 K€ de financements en TCCI issus de l'enveloppe nationale GPEC.

On note enfin qu'il subsistait au 31.12.2025, également dans les autres dettes :

- **3 300 K€ de TCCI** correspondant essentiellement à un trop perçu de décembre 2022, et à des montants à reverser aux CCI de région ;
- **706 K€ d'avances perçues sur subventions** à reverser aux partenaires du projet **1001 parcours** / F@CILE pour une Formation Adaptive Créative Libre et Econome.

Les produits constatés d'avance correspondent à des prestations, principalement dans le cadre des activités de formation de CCI France, dont la réalisation doit intervenir ultérieurement. Au 31 décembre, il est procédé à un ajustement des produits après examen des conventions et des contrats.

### 3. NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

#### 3.1. Ventilation des produits d'exploitation

| En K€                                                                                 | 2025          | 2024          |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <u>Ressource fiscale</u> (TCCI)                                                       | <b>17 553</b> | <b>17 553</b> |
| <u>Chiffre d'affaires</u> :                                                           |               |               |
| Ventes de marchandises                                                                | 875           | 1 058         |
| Prestations de services                                                               | 4 142         | 4 933         |
| <b>Total</b>                                                                          | <b>5 017</b>  | <b>5 991</b>  |
| Subventions d'exploitation                                                            | 181           | 125           |
| Reprises sur amortissements et provisions                                             | 1 263         | 201           |
| <b>Total</b>                                                                          | <b>1 444</b>  | <b>326</b>    |
| <u>Autres produits d'exploitation</u> :                                               |               |               |
| Mise à disposition de personnel d'une CCI à une autre CCI                             | 22            |               |
| Autres flux sociaux budgétaires liés à des mises à disposition de personnel entre CCI | 1 688         |               |
| Autres produits                                                                       | 8             | 3             |
| <b>Total</b>                                                                          | <b>1 718</b>  | <b>3</b>      |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>                                              | <b>25 732</b> | <b>23 873</b> |

L'entrée en application du règlement ANC n° 2022-06 et des nouveaux états financiers normés des CCI a eu trois effets sur les produits d'exploitation :

- Présentation des 22 K€ de produits liés à la mise à disposition de personnel de CCI France à une autre CCI en « autres produits d'exploitation » et non plus en « Prestations de services » (montant 2024 : 34 K€) ;
- Présentation des 529 K€ de produits liés à la ré-imputation de charges de personnel à des comptes de tiers permettant de gérer des projets subventionnés ou autres opérations menées pour le compte du réseau des CCI en « autres produits d'exploitation » (sur la ligne « Autres flux sociaux budgétaires liés à des mises à disposition de personnel entre CCI », qui a semblé la plus adéquate parmi les nouvelles lignes créées dans les états normés des CCI pour isoler les flux liés aux mises à disposition de personnel) et non plus en « Prestations de services » (montant 2024 : 364 K€) ;
- Comptabilisation à compter de 2025, sur la ligne « Autres flux sociaux budgétaires liés à des mises à disposition de personnel entre CCI » également, des 1 159 K€ de ré-imputations de charges de personnel aux comptes de tiers des projets nationaux, de la GPEC nationale et du SIRH. Auparavant, ces montants n'étaient pas comptabilisés en produits, mais au crédit des comptes de charges (montant 2024 : 1 117 K€).

Pour permettre la comparabilité des comptes, l'information comparative présentée dans le tableau ci-dessous est retraitée pro-forma.

| En K€                                                                                 | 2025          | 2024 retraité<br>selon le<br>traitement<br>comptable<br>opéré en 2025 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------|
| <u>Ressource fiscale (TCCI)</u>                                                       | <b>17 553</b> | <b>17 553</b>                                                         |
| <u>Chiffre d'affaires :</u>                                                           |               |                                                                       |
| Ventes de marchandises                                                                | 875           | 1 058                                                                 |
| Prestations de services                                                               | 4 142         | 4 535                                                                 |
| <b>Total</b>                                                                          | <b>5 017</b>  | <b>5 593</b>                                                          |
| Subventions d'exploitation                                                            | 181           | 125                                                                   |
| Reprises sur amortissements et provisions                                             | 1 263         | 201                                                                   |
| <b>Total</b>                                                                          | <b>1 444</b>  | <b>326</b>                                                            |
| <u>Autres produits d'exploitation :</u>                                               |               |                                                                       |
| Mise à disposition de personnel d'une CCI à une autre CCI                             | 22            | 34                                                                    |
| Autres flux sociaux budgétaires liés à des mises à disposition de personnel entre CCI | 1 688         | 1 481                                                                 |
| Autres produits                                                                       | 8             | 3                                                                     |
| <b>Total</b>                                                                          | <b>1 718</b>  | <b>1 518</b>                                                          |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>                                              | <b>25 732</b> | <b>24 990</b>                                                         |

Une association est hébergée à titre gratuit dans le cadre de l'appui qui lui est accordé. Les loyers et charges locatives qui auraient pu être facturés à ce titre en 2025 s'élèvent à environ 9 K€.

### 3.2. Charges de personnel

| En K€                       | 2025          | 2024          |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Rémunérations brutes        | 7 932         | 6 639         |
| Charges sociales patronales | 3 464         | 3 140         |
| Charges fiscales patronales | 1 170         | 1 022         |
| <b>TOTAL</b>                | <b>12 566</b> | <b>10 801</b> |

La hausse de 1 765 K€ des charges de personnel entre 2024 et 2025 est principalement due au changement de mode de comptabilisation des salaires et charges imputés aux comptes de tiers des projets nationaux, de la GPEC nationale et du SIRH.

Jusqu'en 2024, ces charges de personnel étaient imputées directement dans les comptes des tiers concernés en réduisant les comptes de charges y afférents en compte de résultat par des écritures au crédit de ces comptes. En 2024, ce mode de comptabilisation a conduit à diminuer les charges de personnel de 1 117 K€.

En 2025, eu égard à l'entrée en application du règlement ANC n° 2022-06 et des nouveaux états financiers normés des CCI, la ré-imputation de ces charges de personnel aux différents comptes de tiers s'effectue via la comptabilisation d'un produit, sur la ligne « Autres flux sociaux budgétaires liés à des mises à disposition de personnel entre CCI » du compte de résultat. Les 1 159 K€ de charges afférentes ont donc été maintenues en charges de personnel.

Appliqués aux montants 2024, ce nouveau mode de comptabilisation conduit à un montant retraité de charges de personnel s'élevant à 11 918 K€.

Pour permettre la comparabilité des comptes, l'information comparative présentée dans le tableau ci-dessous est retraitée pro-forma.

| En K€                       | 2025          | 2024 retraité<br>selon le<br>traitement<br>comptable<br>opéré en 2025 |
|-----------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Rémunérations brutes        | 7 932         | 7 369                                                                 |
| Charges sociales patronales | 3 464         | 3 466                                                                 |
| Charges fiscales patronales | 1 170         | 1 083                                                                 |
| <b>TOTAL</b>                | <b>12 566</b> | <b>11 918</b>                                                         |

### 3.3. Produits et charges exceptionnels

| En K€                                                       | 2025       |          |
|-------------------------------------------------------------|------------|----------|
|                                                             | Charges    | Produits |
| Cessions / sorties exceptionnelles d'immobilisations        | -          | -        |
| Amortissements, dépréciations et provisions exceptionnelles | -          | -        |
| Autres produits et charges exceptionnels                    | 684        | -        |
| <b>Total</b>                                                | <b>684</b> | <b>-</b> |

Dans les autres charges exceptionnelles figure pour 684 K€ la quote-part de CCI France dans le prélèvement opéré en 2025 par l'Etat sur les fonds de roulement des CCI, comme prévu dans la loi de finances initiale pour 2025.

L'impôt sur les bénéfices concerne uniquement le résultat courant.

## 4. EFFECTIF

Le personnel de CCI FRANCE représente 126 personnes (en équivalent temps plein) en 2025, se répartissant comme suit :

| Répartition des effectifs par catégorie   | Effectif moyen employé pendant l'exercice |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Employés, techniciens, agents de maîtrise | 26                                        |
| Cadres et ingénieurs                      | 100                                       |
| <b>Total</b>                              | <b>126</b>                                |

En 2024, l'effectif moyen de CCI FRANCE s'élevait à 107 personnes (en équivalent temps plein) hors personnel affectés aux projets nationaux, à la GPEC nationale et au SIRH, dont les charges de personnel étaient imputées directement dans les comptes des tiers concernés en réduisant les comptes de charges y afférents en compte de résultat par des écritures au crédit de ces comptes. En tenant compte de ces personnes, l'effectif moyen en 2024 ressort à 118 personnes (en équivalent temps plein).

## **5. ENGAGEMENTS HORS BILAN**

Néant

## **6. ÉVÉNEMENTS POST CLOTURE**

La répartition du prélèvement sur fonds de roulement de 20 millions d'euros pour 2025 entre les différents établissements du réseau des CCI a été finalisée en janvier 2026. Ce prélèvement étant réalisé au titre de l'année 2025, la quote-part de CCI France a été inscrite dans les charges de l'exercice 2025, en charges exceptionnelles.

En date du 28 février 2026, des opérations militaires en Iran ont conduit à un conflit au Moyen-Orient affectant l'ensemble de l'économie mondiale. Compte tenu des informations disponibles à la date d'arrêté des présents comptes annuels, cette situation n'a pas d'incidence significative sur les opérations et le financement de CCI France.

## 7. BILAN ET COMPTE DE RESULTAT CERTIFIES DE L'EXERCICE 2024

| CCI FRANCE<br>BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2024 |                                                                                   |                      |                     |                      |                      |                     |                      |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| ACTIF                                   |                                                                                   | EXERCICE<br>2024     |                     |                      | EXERCICE<br>2023     |                     |                      |
|                                         |                                                                                   | Brut                 | Amort &<br>Provis.  | Net                  | Brut                 | Amort &<br>Provis.  | Net                  |
| Actif immobilisé                        | <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>                                              |                      |                     |                      |                      |                     |                      |
|                                         | Frais d'établissement                                                             |                      |                     | 0,00                 |                      |                     | 0,00                 |
|                                         | Frais de recherche et de développement                                            |                      |                     | 0,00                 |                      |                     | 0,00                 |
|                                         | Concessions, brevets, licences, marques<br>procédés, droits et valeurs similaires | 572 220,70           | 418 138,68          | 154 082,02           | 425 250,20           | 378 238,74          | 47 011,46            |
|                                         | Fonds commercial (1)                                                              |                      |                     | 0,00                 |                      |                     | 0,00                 |
|                                         | Autres                                                                            |                      |                     | 0,00                 |                      |                     | 0,00                 |
|                                         | Avances et acomptes                                                               |                      |                     | 0,00                 |                      |                     | 0,00                 |
|                                         | <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                                                |                      |                     |                      |                      |                     |                      |
|                                         | Terrains                                                                          | 13 983 664,21        |                     | 13 983 664,21        | 13 983 664,21        |                     | 13 983 664,21        |
|                                         | Constructions                                                                     | 13 710 567,78        | 4 113 861,81        | 9 596 705,97         | 13 550 381,50        | 3 488 374,72        | 10 062 006,78        |
|                                         | Installations techniques, matériel et outillage industriels                       |                      |                     | 0,00                 |                      |                     | 0,00                 |
|                                         | Autres                                                                            | 1 986 711,45         | 1 554 172,73        | 432 538,72           | 1 899 259,71         | 1 445 757,58        | 453 502,13           |
|                                         | Immobilisations corporelles en cours                                              |                      |                     | 0,00                 |                      |                     | 0,00                 |
|                                         | Avances et acomptes                                                               |                      |                     | 0,00                 |                      |                     | 0,00                 |
|                                         | <b>Immobilisations mises en concession</b>                                        |                      |                     |                      |                      |                     |                      |
|                                         | <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)</b>                                            |                      |                     |                      |                      |                     |                      |
|                                         | Participations                                                                    | 2 469 745,76         | 953 440,00          | 1 516 305,76         | 2 469 745,76         | 1 078 164,00        | 1 391 581,76         |
|                                         | Créances rattachées à des participations                                          | 933,10               | 933,10              | 0,00                 | 933,10               | 933,10              | 0,00                 |
|                                         | Autres titres immobilisés                                                         |                      |                     | 0,00                 |                      |                     | 0,00                 |
|                                         | Prêts                                                                             | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 |
|                                         | Autres                                                                            | 3 096 000,00         |                     | 3 096 000,00         | 2 621 000,00         |                     | 2 621 000,00         |
| <b>TOTAL I</b>                          |                                                                                   | <b>35 819 843,00</b> | <b>7 040 546,32</b> | <b>28 779 296,68</b> | <b>34 950 234,48</b> | <b>6 391 468,14</b> | <b>28 558 766,34</b> |
| Actif circulant                         | <b>STOCKS ET EN-COURS</b>                                                         |                      |                     |                      |                      |                     |                      |
|                                         | Matières premières et autres approvisionnements                                   |                      |                     | 0,00                 |                      |                     | 0,00                 |
|                                         | En-cours de production (biens et services)                                        |                      |                     | 0,00                 |                      |                     | 0,00                 |
|                                         | Produits intermédiaires et finis                                                  |                      |                     | 0,00                 |                      |                     | 0,00                 |
|                                         | Marchandises                                                                      |                      |                     | 0,00                 |                      |                     | 0,00                 |
|                                         | Avances et acomptes versés sur commandes                                          | 154 487,48           |                     | 154 487,48           | 121 734,10           |                     | 121 734,10           |
|                                         | <b>CREANCES</b>                                                                   |                      |                     |                      |                      |                     |                      |
|                                         | Créances Clients et Comptes rattachés                                             | 4 157 764,94         | 327 269,82          | 3 830 495,12         | 5 378 648,04         | 311 632,64          | 5 067 015,40         |
|                                         | Autres                                                                            | 595 721,24           | 70 147,00           | 525 574,24           | 499 126,60           |                     | 499 126,60           |
|                                         | <b>Valeurs mobilières de placement</b>                                            | 6 407 000,00         |                     | 6 407 000,00         | 7 882 000,00         |                     | 7 882 000,00         |
| Comptes de régularisation               | <b>Disponibilités</b>                                                             | 17 753 384,77        |                     | 17 753 384,77        | 15 114 109,73        |                     | 15 114 109,73        |
|                                         | <b>Charges constatées d'avance (3)</b>                                            | 527 488,05           |                     | 527 488,05           | 505 641,08           |                     | 505 641,08           |
|                                         | <b>TOTAL II</b>                                                                   | <b>29 595 846,48</b> | <b>397 416,82</b>   | <b>29 198 429,66</b> | <b>29 501 259,55</b> | <b>311 632,64</b>   | <b>29 189 626,91</b> |
|                                         | <b>Charges à répartir sur plusieurs exercices III</b>                             |                      |                     | 0,00                 |                      |                     | 0,00                 |
|                                         | <b>Primes de remboursement des obligations IV</b>                                 |                      |                     | 0,00                 |                      |                     | 0,00                 |
|                                         | <b>Ecart de conversion actif V</b>                                                |                      |                     | 0,00                 |                      |                     | 0,00                 |
|                                         | <b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)</b>                                              | <b>65 415 689,48</b> | <b>7 437 963,14</b> | <b>57 977 726,34</b> | <b>64 451 494,03</b> | <b>6 703 100,78</b> | <b>57 748 393,25</b> |
| (1) Dont droit au bail (206)            |                                                                                   |                      |                     | 0,00                 |                      |                     | 0,00                 |
| (2) Dont à moins d'un an                |                                                                                   |                      |                     | 0,00                 |                      |                     | 0,00                 |
| (3) Dont à plus d'un an                 |                                                                                   |                      |                     | 21 651,27            |                      |                     | 36 559,65            |

| CCI FRANCE<br>BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2024                                           |                                                                    |                  |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| PASSIF                                                                            |                                                                    | EXERCICE<br>2024 | EXERCICE<br>2023 |
| Capitaux propres                                                                  | Apports                                                            | 2 134 748,32     | 2 134 748,32     |
|                                                                                   | Ecarts de réévaluation (a)                                         |                  |                  |
|                                                                                   | Réserves                                                           | 0,00             | 0,00             |
|                                                                                   | Réserves réglementées                                              |                  |                  |
|                                                                                   | Autres                                                             |                  |                  |
|                                                                                   | Report à nouveau (b)                                               | 31 645 874,78    | 31 594 163,49    |
|                                                                                   | RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte) (c)                     | 5 786,57         | 51 711,29        |
|                                                                                   | Subventions d'investissements                                      |                  |                  |
|                                                                                   | Provisions réglementées                                            |                  |                  |
| Total I                                                                           |                                                                    | 33 786 409,67    | 33 780 623,10    |
| Autres fonds propres                                                              | Droits du Concédant                                                |                  |                  |
|                                                                                   | Total I bis                                                        | 0,00             | 0,00             |
| Fonds effort de construction                                                      | Fonds issus du versement des employeurs à l'effort de construction |                  |                  |
|                                                                                   | Fonds sous forme de subventions                                    |                  |                  |
|                                                                                   | Fonds sous forme de prêts                                          |                  |                  |
|                                                                                   | Fonds en vue de souscriptions de titres                            |                  |                  |
| Total I ter                                                                       |                                                                    | 0,00             | 0,00             |
| Provisions pour risques et charges                                                | Provisions pour risques                                            | 929 000,00       | 324 000,00       |
|                                                                                   | Provisions pour charges                                            | 1 620 000,00     | 1 655 000,00     |
|                                                                                   | Total II                                                           | 2 549 000,00     | 1 979 000,00     |
| Dettes (1) (e)                                                                    | Emprunts obligataires                                              |                  |                  |
|                                                                                   | Emprunts et dettes auprès des Etablissements de crédit (2)         | 0,00             | 0,00             |
|                                                                                   | Emprunts et dettes financières divers                              | 98 844,52        | 98 844,52        |
|                                                                                   | Avances et acomptes reçus sur commandes en cours                   | 4 396,38         | 144 314,97       |
|                                                                                   | Dettes fournisseurs et comptes rattachés (d)                       | 4 396 189,27     | 5 134 723,50     |
|                                                                                   | Dettes fiscales et sociales                                        | 2 992 901,73     | 3 085 138,30     |
|                                                                                   | Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                    | 57 225,24        | 1 162,24         |
|                                                                                   | Autres dettes                                                      | 13 391 187,33    | 12 654 162,40    |
| Comptes de régul. (1)                                                             | Produits constatés d'avance                                        | 701 572,20       | 870 424,22       |
|                                                                                   | Total III                                                          | 21 642 316,67    | 21 988 770,15    |
|                                                                                   | Ecarts de conversion passif (IV)                                   |                  |                  |
|                                                                                   | TOTAL GENERAL (I+Ibis+Iter+II+III+IV)                              | 57 977 726,34    | 57 748 393,25    |
| (1) Dont à plus d'un an                                                           |                                                                    | 98 844,52        | 98 844,52        |
| Dont à moins d'un an                                                              |                                                                    | 21 539 075,77    | 21 745 610,66    |
| (2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque (512C à 519C) |                                                                    | 0,00             | 0,00             |

(a) A détailler conformément à la législation en vigueur

(b) Montant entre parenthèses ou précédé du signe (-) lorsqu'il s'agit de pertes reportées

(c) Montant entre parenthèses ou précédé du signe (-) lorsqu'il s'agit d'une perte

(d) Dettes sur achats ou prestations de services

(e) A l'exception, pour application du (1), des avances et acomptes reçus sur commandes en cours

**CCI FRANCE**  
**COMPTE DE RÉSULTAT 2024**

| CHARGES                                                      | EXERCICE<br>2024     | EXERCICE<br>2023     |
|--------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>                                |                      |                      |
| Parts contributives (A)                                      | 0,00                 | 0,00                 |
| Achats de marchandises (a)                                   | 0,00                 | 0,00                 |
| Variation de stock (b)                                       | 0,00                 | 0,00                 |
| Achats de matières premières et autres approvision (a)       | 0,00                 | 0,00                 |
| Variation de stock (b)                                       | 0,00                 | 0,00                 |
| Autres achats et charges externes (*)                        | 10 085 062,36        | 9 811 285,56         |
| Impôts, taxes et versements assimilés                        | 1 175 573,13         | 1 111 548,40         |
| Salaires et traitements                                      | 6 638 952,09         | 6 697 947,90         |
| Charges sociales                                             | 3 139 829,74         | 3 170 310,28         |
|                                                              | 0,00                 | 0,00                 |
| Sur immobilisations : dotations aux amortissements (c)       | 780 520,16           | 850 143,95           |
| Sur immobilisations : dotations aux provisions               | 0,00                 | 0,00                 |
| Sur Actif circulant : dotations aux provisions               | 202 557,02           | 295 893,94           |
| Pour Risques et Charges : dotations aux provisions           | 654 000,00           | 0,00                 |
| Autres charges                                               | 957 949,92           | 951 788,03           |
| <b>SOUS - TOTAL (B)</b>                                      | <b>23 634 444,42</b> | <b>22 888 918,06</b> |
| <b>TOTAL (A + B) = (I)</b>                                   | <b>23 634 444,42</b> | <b>22 888 918,06</b> |
|                                                              |                      |                      |
| <b>Quotes-parts de résul. s/opérat.faites en commun (II)</b> | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>                                   |                      |                      |
| Dotations aux amortissements et aux provisions               | 0,00                 | 0,00                 |
| Intérêts et charges assimilés                                | 0,00                 | 38,34                |
| Différences négatives de change                              | 0,00                 | 0,00                 |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mob. de plac          | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>TOTAL (III)</b>                                           | <b>0,00</b>          | <b>38,34</b>         |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                               |                      |                      |
| Sur opérations de gestion                                    | 934 469,00           | 80,00                |
| Sur opérations en capital                                    | 2 021,22             | 4 000,24             |
| Dotations aux amortissements et aux provisions               | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>TOTAL (IV)</b>                                            | <b>936 490,22</b>    | <b>4 080,24</b>      |
|                                                              |                      |                      |
| <b>Impôts sur les bénéfices (V)</b>                          | <b>249 496,00</b>    | <b>194 534,00</b>    |
| <b>TOTAL DES CHARGES (I+II+III+IV+V)</b>                     | <b>24 820 430,64</b> | <b>23 087 570,64</b> |
|                                                              |                      |                      |
| <b>Solde créditeur - Bénéfice (3)</b>                        | <b>5 786,57</b>      | <b>51 711,29</b>     |
|                                                              |                      |                      |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL</b>                                         | <b>24 826 217,21</b> | <b>23 139 281,93</b> |
| (3) Compte tenu d'un résultat exceptionnel avant impôts de   | -936 480,01          | -1 427,48            |

\*Y compris : redevances de crédit-bail mobilier : 6122 ; redevances de crédit bail immobilier : 6125.

(a) Y compris droits de douane ; (b) Stock initial moins stock final : montant de la variation en moins entre ( ) ou précédé du signe (-);

(c) Y compris éventuellement dotations aux amortissements des charges à répartir.

| CCI FRANCE<br>COMPTE DE RÉSULTAT 2024                         |                      |                      |
|---------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| PRODUITS                                                      | EXERCICE<br>2024     | EXERCICE<br>2023     |
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                                |                      |                      |
| Taxe pour Frais de Chambre TCCI (A)                           | 17 553 000,00        | 17 553 000,00        |
| Ventes de marchandises                                        | 1 057 987,92         | 805 996,04           |
| Production vendue (biens et services) (a)                     | 4 932 722,20         | 3 552 294,97         |
| <b>SOUS-TOTAL (B) = Montant net du chiffre d'affaires (b)</b> | <b>5 990 710,12</b>  | <b>4 358 291,01</b>  |
| Production stockée (c)                                        | 0,00                 | 0,00                 |
| Production immobilisée                                        | 0,00                 | 0,00                 |
| Ressources d'origine publique et subv. d'exploitation         | 125 178,79           | 58 593,68            |
| Reprises sur provisions (et amort.), transferts charges       | 200 772,84           | 326 403,15           |
| Autres produits                                               | 3 543,34             | 4 696,00             |
| <b>SOUS - TOTAL (C)</b>                                       | <b>329 494,97</b>    | <b>389 692,83</b>    |
| <b>TOTAL (A + B + C) = (I)</b>                                | <b>23 873 205,09</b> | <b>22 300 983,84</b> |
| <b>Quotes-parts de résul. s/opérat.faites en commun (II)</b>  | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                                    |                      |                      |
| De participation                                              | 0,00                 | 0,00                 |
| D'autres valeurs mob. et créances de l'actif immobilisé       | 0,00                 | 0,00                 |
| Autres intérêts et produits assimilés                         | 828 277,91           | 683 849,33           |
| Reprises sur provisions et transferts de charges              | 124 724,00           | 151 796,00           |
| Différences positives de change                               | 0,00                 | 0,00                 |
| Produits nets sur cessions de valeurs mob. de placet          | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>TOTAL (III)</b>                                            | <b>953 001,91</b>    | <b>835 645,33</b>    |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                                 |                      |                      |
| Sur opérations de gestion                                     | 0,00                 | 0,00                 |
| Sur opérations en capital                                     | 10,21                | 2 652,76             |
| Reprises sur provisions et transferts de charges              | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>TOTAL (IV)</b>                                             | <b>10,21</b>         | <b>2 652,76</b>      |
| <b>TOTAL DES PRODUITS (I+II+III+IV)</b>                       | <b>24 826 217,21</b> | <b>23 139 281,93</b> |
| <b>Solde débiteur = perte (3)</b>                             | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                          | <b>24 826 217,21</b> | <b>23 139 281,93</b> |
| (3) Compte tenu d'un résultat exceptionnel avant impôts de    | -936 480,01          | -1 427,48            |

(a) A inscrire, le cas échéant, sur des lignes distinctes (des éléments de 708 peuvent être affectés aux ventes de marchandises);

(b) Activité professionnelle normale et courante;

(c) Stock final moins stock initial : montant de la variation en moins entre parenthèses ou précédé du signe (-).